

# 榮譽院士黃汝璞女士

---

贊辭由 Christian Wagner 教授撰寫及宣讀

副監督、校董會主席、校長：

## 香港、內地，專業生涯

「泰然處之，堅持到底……波折起伏無可避免。」黃女士與我分享了這段鼓勵耐心、毅力的金石良言。她說：「對於中國我很有耐心；必須放眼大局，要看到百年來的歷史。」由此看來，若說中國的成就很大程度上塑造了黃女士人生事業的成功，並非驚人之談。

黃女士於 1965 年就讀香港工專學院，修習三年制會計課程。對於這名年輕的新生，有朝一日升任某國際第一流會計師事務所高級主管的機會，可以說微乎其微，然而黃女士卻成為永道會計師事務所在亞洲的首名女性合夥人。「我 20 歲時已通過各項專業考試，卻等到 21 歲才取得會計師資格，」她解釋說。「因為到那時我才有規定所需的三年執業資歷。」

黃女士任職永道會計師事務所（後合併易名為羅兵咸永道會計師事務所），歷時 36 年，主要致力於中國業務，尤其精通中國稅務法規，擅長商業投資諮詢服務。1978 年，鄧小平掌政後不久，黃女士造訪國家財政部，為公司開創牢固的內地業務關係。「財政部的官員很了不起，」她解釋說。「不僅廣聞博識，人也很好。因為十年文化大革命的封閉，缺乏最新的國際知識，非常渴望了解國際上的做法。」

她於 1979 年為永道會計師事務所在廣州開設了第一家內地辦事處；1981 年為公司於上海取得第 001 號營業登記號碼，成為首家登記的外資公司。但那個時代充滿挑戰：既沒有甚麼客戶和業務，工作又很艱苦。「頭三年裏，我每周星期天到星期三在香港工作，星期四到星期六則在內地工作。」直到兩年之後，廣州辦事處才開始聘用在當地長駐的員工。

1978 年，高級合夥人容永道先生任命黃女士為主管。公司曾有條例規定，唯有特許會計師才能做合夥人；但在 1988 年 8 月 8 日這個吉日裏，這項條例卻被打破了，黃女士得以獲得合夥人身分。

## 工作、生活，兩不偏廢

黃女士工作永不言倦，但仍設法擠出時間，確保工作與生活兩不偏廢。他人閒暇時可能外出度假，黃女士卻趁此機會從事社區服務。她解釋說：「我在專業上立穩腳跟後，服務社區的機會多了。」要做的事情增多了，她是如何應付的呢？「必須擠出時間，凡事講求效率。」黃女士說。

在年輕時代，平衡生活是不聽貓王或披頭四唱歌，把時間用於同朋友聚會，了解內地情勢。在 1967 至 1972 年間，黃女士還參與刊物《烈焰》的出版工作。

## 協助婦女，關愛兒童

黃女士的營商知識和專業地位，有助她從事一項重要社區服務，即協助婦女的工作。1980 年，她加入一社區服務組織 ZONTA 崇德會，會員為女性專業及管理人士。她說：「那時香港還是個相當男性中心的社會，因此 ZONTA 成為一個很好的團體，大家可以交流意見，討論專業女性感興趣的問題。」黃女士提供自己的專業知識和內地經驗，幫助婦女在內地取得成功。1996 年，她成為香港女工商及專業人員聯會創會會長，後來獲任命為中華全國婦女聯合會港區特邀代表，並擔任香港各界婦女聯合協進會副主席。

黃女士十分關注兒童福利問題，繼而又擔任了其他一些相關職務，例如香港明德兒童啟育中心執委、中國西藏兒童健康教育基金董事、中華基金中學學校管理委員會委員。

## 參與公職，服務社會

在 1990 年代，黃女士開始參與政府機構的公職。「我得到很好的機會，了解政府機構的運作，了解其他領域的情況。」她曾獲委任應用研究局董事，出任香港特區政府消費者委員會、社會福利諮詢委員會及廉政公署審查貪污舉報諮詢委員會委員；現為中華全國工商業聯合會執委。

## 緣繫城大

談到與城大如何結緣，黃女士是這樣描述的：「我接到教育統籌局一個電話。」她於 1999 年起出任城大校董會成員六年，曾服務校董會轄下多個委員會，例如財務委員會、審計委員會，後來又擔任城大專上學院管理議會成員。黃女士說，正是在這些委員會工作期間，她了解了城大的日常運作。她指出道：「這是一所年青的

大學，學生人數很多的大學，在增值工作上做得很出色。」她表示，當得悉城大九成以上學生是家中第一代大學生時，感觸良多。「我們城大的排名也許比不上某些老資格大學，入校學生的背景也許各有不同，但是畢業離校後，卻能以同等身分條件去謀職應聘，這就是很大的成功。何況城大更有幾個特色學科領域，成就突出。」

## 最大成就

黃女士的專業生涯和公職工作都如此成功，那她認為甚麼才是最大的成就呢？「贏得友情，受到信任，」她說。「透過友情和信任，我們可以觸動他人。」她談到不久前一次早餐會上，與一個 20 年前曾經共事的人重逢，舊同事細述當年黃女士的談話內容，自己的專業前程又如何獲益。

## 退而不休

黃女士於 2004 年離開羅兵咸永道會計師事務所，加入卓佳專業商務有限公司，擔任董事一職至 2006 年 2 月。專業職務減少了，黃女士並未因此賦閒，擔任政府機構的公務職責更多了。「我只是做事而已，」她謙遜地說，「很少去想從前的事、將來的事，只是在當下盡力把事情做好，對人有益。」2004 年，她獲委任為太平紳士；2005 年擔任廣播事務管理局委員，2007 年出任公務員事務局離職公務員就業申請諮詢委員會委員。

黃女士還有甚麼忠告能與我們共享呢？她說：「要有熱忱，做事發自內心。」我們衷心感謝黃女士的高度熱忱和善心，以及為城大和社會作出的貢獻。

副監督、校董會主席及校長，鑒於黃汝璞女士的傑出成就及對大學發展的多項貢獻，謹恭請閣下授予黃女士榮譽院士銜，以彰褒獎，並垂典範。