

榮譽社會科學博士柯清輝先生

贊辭由嚴厚民教授撰寫及宣讀

副監督先生：

柯清輝先生是香港知名銀行家。他事業有成，積極參與公益事務，在香港幾次遭遇危機期間展示了出色的領導才能，其卓越成就啟發了不少香港人。

柯先生 1949 年生於福建省，幼年時移居香港。其後，他加入香港上海滙豐銀行（滙豐）任職見習行政人員，之後從事過多個範疇的職務，包括人事、證券、零售銀行與商業。

柯先生在其職業生涯中曾多次擔任要職，其中 1995 年他出任滙豐銀行副總經理兼工商及金融機構業務處業務主管，至 2000 年升任為該銀行總經理，2005 年 1 月 1 日成為該銀行董事。柯先生在 2000 年出任滙豐保險集團（亞太）有限公司主席，隨後在 2005 年 5 月 25 日出任恒生銀行副董事長兼行政總裁。2009 年，柯先生於恒生銀行（中國）有限公司主席任上榮休，至此他在銀行界服務已達 37 年。柯先生現時是思捷環球主席及國際資源集團副主席，同時兼任多家公司的非執行董事。

柯先生服務銀行業期間，恰逢他所說的「銀行業之黃金歲月」，公眾視銀行業及其各個下屬機構為值得信賴和倚靠的夥伴。多年以來，柯先生深感欣慰的就是有機會運用自己的經驗去幫助合作公司建立業務，並提供專業建議協助他們拓展。

在柯先生的職業生涯中，「信用」一詞可用作形容他的工作核心。他言出必行，蜚聲業內，享有崇高聲望；另一方面，他說大學教育讓他學會與別人建立互信的關係。

與很多銀行界人士一樣，柯先生在大學時修讀經濟學，不過他亦同時選修了另一門學科——心理學。柯先生說，心理學對他的事業大有助益，因為它有助於深入理解客戶與同事，建立互相信任的關係，同時亦有助於了解並滿足客戶的真正所需，有助於團結下屬並讓他們樂於工作，不離不棄。

過往香港曾數次遇上危機，當時人們都期望柯先生能夠出來發揮領導作用，他這才能正好發揮了重要作用。他在主管本港一家重要銀行機構期間，數次遇上給社會造成了巨大影響的危機。

例如 2003 年，「沙士」襲港，柯先生領導一個危機委員會，邀請各方專家，指導銀行採用最佳行動方案，以降低對銀行營運的威脅。

同樣在 2008 年，香港遭逢近年來最嚴重的金融危機，柯先生帶領恒生銀行平穩度過，對此他認為是一項值得紀念的成就。當其時，其他金融機構捲入了向零售客戶銷售雷曼兄弟迷你債券的事件，而恒生銀行在柯先生的領導下幾乎安然無事。道理很簡單，柯先生及其團隊認為這種產品對於零售客戶來說過於複雜，故恒生銀行及其客戶沒有參與其中。有些投資銀行希望獲取短期收益，而柯先生向來信任的是持續的回報。

然而，上述種種卓越成就並非是柯先生獲頒香港城市大學榮譽博士學位的唯一原因。毋庸置疑，身為一位知名銀行家，柯先生為香港的經濟發展作出了傑出貢獻，促進了銀行界與企業之間的信任與忠誠，幫助新創立的企業起步，向經營困難的公司施以援手。不過，真正讓柯先生成就卓然的是他多年來熱心參與公共事務，包括為香港城市大學奉獻大量心力。

柯先生擔任過多個公職，其中包括香港銀行公會主席、香港銀行學會副會長及理事會成員、香港公益金執行及籌募委員會主席。他現為香港公益金名譽副會長，並獲頒香港特別行政區政府銀紫荊星章、香港大學名譽大學院士銜。

柯先生熱心公共事務，是受到其服務多年的滙豐及恒生兩家銀行企業文化之熏陶。柯先生在兩家銀行中結識了不少志同道合之士，襄助其回饋社會的願望，尤其是在教育領域。在柯先生的工作經歷中，他所服務的機構都有共同的企業文化，就是注重推出社會所需的教育舉措，包括向本港青年提供獎學金及獎項，而他對此亦是樂在其中。

對柯先生來說，服務工作不在於做多做少，而是一定要「做」，因此他一直大力支持城大。他擔任大學校董會成員多年，曾任校董會副主席並數次出任署理校董會主席。他為城大出謀獻策，對此城大亦深表歡迎。在此我謹代表城大，感謝他為大學的發展投入了大量寶貴的時間。

副監督先生，為了表彰柯先生對公共服務的傑出成就，以及他對香港社會經濟發展的貢獻和對城大的熱心支持，謹恭請 閣下授予柯先生榮譽社會科學博士學位。